

# Podręcznik grantowy - Ścieżka Programy

Dowiedz się, jak uzyskać  
wsparcie Funduszu Tutaj.



## Spis treści

1. O Funduszu Tutaj
2. Ścieżki konkursowe
3. Pierwszy nabór Ścieżki Programy
4. Badanie jakościowe ekosystemu pomocy
5. Wartości Funduszu i jak je rozumiemy
  - Everyone a changemaker, każda osoba może tworzyć zmiany dla wspólnego dobra
  - Zmiana systemowa
  - Sprawiedliwość społeczna (equity)
  - Zaufanie i szacunek
  - Współpraca, współodpowiedzialność
  - Nowy pomysł
6. Proces konkursowy
7. Wsparcie pozafinansowe
8. FAQ: najczęstsze pytania i odpowiedzi
9. Regulamin
10. Formularz

## 1. O Funduszu Tutaj

Wszystkim działaniom Ashoki przyświeca przekonanie, że każda osoba może tworzyć zmiany dla wspólnego dobra - Everyone a Changemaker. Dotyczy to także osób z doświadczeniem migracyjnym lub uchodźczym, które mają siłę i wiedzę, by działać na rzecz siebie i innych. Niestety ich sprawczość jest ograniczana przez bariery społeczne, formalne i kulturowe.

Chcemy usunąć przeszkody dla osób przybywających do Polski, aby we współpracy ze społecznościami goszczącymi mogły skutecznie reagować na istniejące i pojawiające się wyzwania. Dlatego dzięki wsparciu grantowemu od Google.org, Ashoka stworzyła Fundusz Tutaj. Środki Funduszu przekazemy organizacjom pozarządowym w Polsce, na programy i inicjatywy wspierające dobrostan i rezyliencję osób z doświadczeniem uchodźczym.

**Dobrostan to więcej niż zapewnienie podstawowych potrzeb.** Osoby z doświadczeniem migracyjnym, w takim samym stopniu, jak osoby lokalne, chcą realizować swoje plany, marzenia i aspiracje. Ważne, by czas, który spędzają tutaj nie był wyłącznie oczekiwaniem na powrót do kraju, ale okresem pełnego i aktywnego udziału w życiu społecznym. **Chcemy wspierać działania, w których zarówno osoby przybywające, jak i społeczności goszczące mogą podnosić jakość wspólnego życia, zmieniać systemy oraz budować kulturę wolności i szacunku dla różnorodności.**

## 2. Cel Funduszu i ścieżki konkursowe

**Celem Funduszu Tutaj jest budowanie rezyliencji i dobrostanu osób z doświadczeniem migracji w Polsce.** Budowanie rezyliencji i dobrostanu rozumiemy jako szeroki wachlarz działań mających wpłynąć na długofalową integrację osób z doświadczeniem migracji ze społeczeństwem w Polsce.

Pomysły, które mogą być objęte dofinansowaniem w ramach Funduszu, mogą być interwencjami w system edukacji, mieszkalnictwa, wsparcia szkoleniowego, dostępu do mentoringu, kursów językowych, wsparcia psychospołecznego, kultury oraz w wiele innych obszarów, w których **zmiana wpłynie na integrację i spójność społeczną.** Bezpośrednimi odbiorcami wsparcia finansowego i merytorycznego w ramach Funduszu Tutaj są organizacje działające na rzecz osób z doświadczeniem migracji i uchodźstwa w Polsce.

**Docelowo chcemy działaniami Funduszu przyczynić się do realizacji wizji, w której każda osoba z doświadczeniem migracji w Polsce będzie miała możliwość realizacji siebie (swoich marzeń, planów, rozwoju i działań na rzecz dobra wspólnego), w przestrzeni wolności i szacunku dla różnorodności, w przyjaznym środowisku i w wewnętrznej równowadze przy uwzględnieniu stabilnych warunków życiowych i wspierającej sieci społecznej.**

Na podstawie informacji zwrotnych zgromadzonych w wyniku badania jakościowego zdecydowaliśmy się uruchomić procedurę konkursową w ramach trzech procesów tzw. ścieżek grantowych. Ścieżki, w których można otrzymać dofinansowanie, różnią się celem, wielkością dotacji, poziomem interwencji oraz tematem.

### Ścieżka Eksperymenty

Dotyczy zidentyfikowanych przez nas problemów w konkretnym, szczegółowym obszarze bądź grupie, w których – według naszej wiedzy – nie ma odpowiednich rozwiązań lub jest ich bardzo mało. W ramach eksperymentów zaprosimy organizacje do przetestowania swoich rozwiązań, przeprowadzenia pilotaży i sprawdzenia, na ile dany pomysł może być wprowadzony w obecnej sytuacji w Polsce. Projekty będą miały mniejszą niż w innych Ścieżkach kwotę dofinansowania i krótki czas realizacji. Kluczową wartością w realizacji Eksperymentów będzie dla nas **nowy pomysł (w tym możliwość skalowania rozwiązania)**. Wszystkie pomysły dofinansowane w ramach tej Ścieżki muszą prowadzić do **budowania dobrostanu osób z doświadczeniem migracji w Polsce**.

### Ścieżka Programy

Dotyczy dużych, przekrojowych problemów zidentyfikowanych przez nas badaniu ekosystemu. Ścieżka ma wzmacniać współpracę na rzecz integracji osób z doświadczeniem migracji i uchodźstwa, dlatego wartość dotycząca **współpracy i współodpowiedzialności** będzie kluczowa w tym działaniu. Wszystkie pomysły dofinansowane w ramach tej Ścieżki muszą prowadzić do **budowania dobrostanu osób z doświadczeniem migracji w Polsce**.

### Ścieżka Ekosystem

Dedykowana organizacjom realizującym cele na poziomie systemowym. Będziemy wspierać działania organizacji, które działają w zidentyfikowanym przez nas ekosystemie wsparcia osób z doświadczeniem migracji i uchodźstwa. Kluczową wartością w tej ścieżce dla nas będzie **zmiana systemowa**. Projekty będą mogły ubiegać się o najwyższą kwotę dofinansowania w Funduszu. Wszystkie pomysły dofinansowane w ramach tej Ścieżki muszą prowadzić do **budowania dobrostanu osób z doświadczeniem migracji w Polsce**.

### 3. Pierwszy nabór Ścieżki Programy

Celem jest wsparcie **grup, które są wykluczone w ramach społeczności osób z doświadczeniem migracji w Polsce**. To bardzo często grupy społeczne, które już wcześniej – przed migracją – napotykały na bariery społeczne i odczuwają je w dalszym ciągu. Teraz są dodatkowo obciążone utrudnieniami wynikającymi z doświadczenia migracji.

W badaniu ekosystemu zidentyfikowaliśmy szereg **grup, które są poddawane wykluczeniu społecznemu**:

- Osoby 50+, w tym kobiety w wieku produkcyjnym opiekujące się wnukami.
- Osoby z niepełnosprawnościami, osoby przewlekle chore i ich opiekunki
- Matki małych dzieci (w wieku przedszkolnym)
- Osoby uchodźcze z Białorusi i Rosji
- Osoby uchodźcze ubiegające się o ochronę międzynarodową
- Osoby niebiałe
- Osoby o widocznie innych kulturach/obyczajach np. kobiety muzułmańskie albo osoby romskie
- Osoby o niskich kwalifikacjach i niskim kapitale społecznym
- Osoby LGBTQ+
- Osoby z doświadczeniem tortur, prześladowania i zbrodni w kraju uchodźstwa lub z doświadczeniem handlu ludźmi

Nie jest to katalog zamknięty, więc jeżeli organizacja wnioskująca widzi inne grupy, których dotyczą bariery społeczne uniemożliwiające integrację społeczną, zachęcamy do opisanie i uzasadnienia nowej perspektywy w formularzu zgłoszeniowym.

Jeżeli zgłaszany projekt jest skierowany do kobiet, prosimy o opisanie konkretnych problemów wynikających z płci, z jakimi spotyka się dana grupa, i zaprojektowanie odpowiednich działań adekwatnych do potrzeb adresatek.

### 4. Badanie jakościowe ekosystemu pomocy

Na początku realizacji Funduszu Tutaj Ashoka przeprowadziła badanie jakościowe, które pozwoliło nam zebrać wiedzę w trzech obszarach, kluczowych dla skutecznego zniesienia barier w budowaniu dobrostanu osób z doświadczeniem migracji w Polsce. Wyróżniliśmy:

1. potrzeby osób z doświadczeniem migracji w Polsce, jak i społeczności goszczącej;
2. rozumienie, czym jest rezyliencja społeczeństwa w Polsce;
3. kondycja kluczowych systemów, z których korzystają osoby z doświadczeniem migracyjnym i uchodźczym.

Badanie potrzeb ekosystemu wsparcia osób z doświadczeniem migracyjnym i uchodźczym przeprowadziliśmy w styczniu i lutym 2023 roku. Złożyły się na nie **wywiady pogłębione oraz podsumowujące wywiady grupowe**. Ponadto przeanalizowaliśmy szereg **publikacji**, które dopełniły wyniki rozmów.

Czterdzieści osób, które podzieliło się z nami swoim doświadczeniem, wiedzą, obserwacjami i opinią to przedstawicielki i przedstawiciele sektora pozarządowego, środowiska akademickiego oraz **samorządów**. Tworzą różnorodną grupę specjalizującą się w obszarze migracji.

Raport z badania w pełnej wersji jest dostępny na [stronie Funduszu](#).

Poniżej przedstawiamy skrótową wersję najważniejszych wniosków:

- Tak jak w polskim społeczeństwie, wśród osób migrujących do Polski można wyróżnić grupy o wyjątkowych potrzebach. Są to często te same grupy, które w Polsce mają trudności z dostępem do godnych i przyjaznych usług, spotykają się z dyskryminacją lub wykluczeniem.
- Jako ważny aspekt integracji uznaje się jakość sieci społecznych wokół osób z doświadczeniem uchodźczym. Sieć jest kluczowa na poziomie małych społeczności: sąsiedzkiej, szkolnej, miejsca pracy. Ważne jest zróżnicowanie połączeń w tej sieci pod względem tożsamości czy pochodzenia, by osoby migrujące miały sposobność do relacji poza swoją grupą narodową.
- Długotrwały stres niesie wiele zagrożeń, takich jak zmniejszenie odporności na manipulację, podatność na negatywne narracje i negatywne mechanizmy radzenia sobie z trudnościami. Może to skutkować radykalizacją poglądów, niechęcią do integracji, niebezpiecznymi zachowaniami.
- W społeczeństwie wielokulturowym i dynamicznie się zmieniającym ważne jest nabywanie i wzmacnianie kompetencji związanych z budowaniem pokoju, rozwiązywaniem konfliktów oraz edukacja do empatii. W tym zakresie znacząca jest także "immunologia narracyjna" - wyprzedzanie narracji negatywnej o „innych” pozytywną, umiejętność odsiewania propagandy i fałszywych informacji (fake newsów), krytycznego spojrzenia na opinie i świadomość funkcjonowania w bańkach informacyjnych.
- Obserwuje się większą aktywność obywatelską, rozbudzoną sprawczość w działaniu na rzecz innych oraz potrzebę współdecydowania o rozwiązaniach na poziomie lokalnym. Takie postawy i potrzeby są zauważalne zarówno wśród osób z Polski, jak i migrantów i migrantek, którzy pomagają osobom migrującym przymusowo. Aby podtrzymać w osobach aktywnych ich poczucie sprawczości, należy pamiętać o docenieniu, konieczności wyrażenia choć symbolicznej wdzięczności ze strony instytucji i organizacji.

- Powszechne stało się zmęczenie osób pomagających, aktywistycznych, działaczy i działaczek, wpierających wolontariacko i zawodowo osoby z doświadczeniem migracyjnym. W przeprowadzonych wywiadach wybrzmiewała olbrzymia potrzeba odpoczynku, wytchnienia, uspokojenia i przewidywalności. Wskazywano na trudności psychiczne, zagrożenie wypaleniem lub negatywnymi sposobami radzenia sobie ze stresem.
- System finansowania organizacji pozarządowych, które zajmują się pracą z osobami z doświadczeniem migracji/uchodźstwa, jest zależny od krótkich i bardzo krótkich cykli projektowych. Brakuje środków na działania długofalowe, systemowe, wielosektorowe, które z natury są trudno mierzalne oraz obarczone ryzykiem. Organizacje społeczne w Polsce nie mają wystarczającego wsparcia w ustawieniu systemów zarządzania, budowaniu stabilnych podwalin pod działania na dużą skalę lub działania w zmiennym środowisku. Budowanie umiejętności przywódczych odbywa się poprzez szybką i wymuszoną praktykę.
- Bardzo często punktuje się brak spójnej polityki migracyjnej i integracyjnej, która stanowiłaby ramy działania dla instytucji publicznych. Konsekwencjami tego braku są m.in. systemowe nierówności w traktowaniu, niejasna sytuacja prawna osób uchodźczych (w kwestii legalności pobytu czy nieprzygotowanie personelu instytucji publicznych do pracy z nie-polskimi osobami. Istnieje ogromny nacisk na system pomocy społecznej, który wymagał dofinansowania i wsparcia długo przed 2022 rokiem. Obecnie system opiera się na pracy organizacji pozarządowych, ale widać oczekiwanie, że instytucje publiczne będą wywiązywać się z obowiązku pomocy społecznej wobec osób w potrzebie, niezależnie od ich pochodzenia. Zauważalny jest brak polityki mieszkaniowej, która zadbałaby o potrzeby osób bez zdolności kredytowej lub w spirali kredytowej, ze specjalnymi potrzebami, niezależnie od pochodzenia. To ważne w kontekście dbałości o spójność społeczną, w sytuacji uboższej niższej klasy średniej w społeczeństwie polskim, która także oczekuje wsparcia w zaspokojeniu potrzeb mieszkaniowych i innych. Obserwuje się rosnącą grupę osób, które wymagają pomocy społecznej.
- Edukacja to duży system wymagający szczególnej uwagi. Wiele dzieci przebywa poza systemem edukacji, dotyczy to przede wszystkim osób powyżej 15 roku życia. Brakuje asystentek kulturowych, różne rozwiązania przyjmowane na szczeblach samorządowych wzbudzają kontrowersje. Nauczycielki ukraińskie nie mogą w Polsce wykonywać zawodu, a szkół ukraińskich jest mało. Polskie nauczycielki i nauczyciele oraz personel szkolny potrzebują wsparcia w pracy z uczniami i uczennicami z doświadczeniem migracyjnym, niemówiących po polsku, w klasach wieloetnicznych. Istnieje potrzeba wprowadzenia edukacji wielokulturowej, antydyskryminacyjnej oraz medialnej (profilaktyka dezinformacji) do szkół.

Więcej informacji o wynikach badania w raporcie.

## 5. Wartości Funduszu i jak je rozumiemy

Everyone a changemaker.  
Każda osoba jest twórcą, twórczynią zmiany na lepsze

Everyone a changemaker to wizja, która przyświeca całej działalności Ashoki. Głęboko w tę wizję wierzymy i dążymy do tego, żeby budować świat, w którym każda osoba ma sprawczość i podmiotowość, a w dodatku ma umiejętności i narzędzia, żeby działać na rzecz wspólnego dobra. W naszych programach wspieramy organizacje i osoby, których działalność społeczna jest spójna z tą zasadą.

Jakich projektów szukamy w Funduszu?

Takich, które **umożliwią budowanie sprawczości** osobom z grupy docelowej oraz wszystkim osobom zaangażowanym w proces realizacji działania. Budowanie sprawczości może odbywać się na różne sposoby, ale pierwszym krokiem jest **poprawa jakości życia beneficjentów oraz zintegrowanie w ramach różnorodnej sieci społecznej**

Jak realizujemy Everyone a changemaker w Funduszu?

Stworzyliśmy Fundusz, by wesprzeć osoby z doświadczeniem migracji i uchodźstwa, **ułatwić ich włączenie społeczne oraz proces adaptacji** w Polsce. Jesteśmy przekonani, że ustabilizowanie ich sytuacji życiowej umożliwi im odzyskanie poczucia kontroli nad własnym życiem, a w efekcie **odzyskanie sprawczości**. Pierwszym krokiem, od którego zaczęliśmy projektować Fundusz, było zapytanie osób działających w systemie, jakie są największe potrzeby i wyzwania procesu. Wnioski z tego badania oraz doświadczenia pracy w tym obszarze stały się podstawą do stworzenia ram Funduszu.



## Fundacja Pomocy Wzajemnej Barka

Jeśli człowiek jest istotą społeczną, to wyrzucony z systemu gaśnie jak ryba poza wodą. Dlatego działacze Barki tworzą wspólnotę (domy wspólnotowe) dla osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem. W jej ramach osoby w kryzysie mogą stabilizować swoją sytuację życiową i ponownie stać się częścią sieci społecznej. Tak wzmocnione osoby wychodzą z kryzysu, stają się liderami organizacji i sami wspierają tych, którzy potrzebują pomocy. Odzyskują poczucie godności, czują się potrzebni i sprawczy, a misja organizacji realizuje się dzięki współpracy i poprzez współpracę.

## Centrum Sztuki Włączającej (CSW)/ Teatr 21

CSW to społeczna instytucja kultury, którą współprowadzą neuroróżnorodni artyści i artystki z niepełnosprawnościami. Centrum rozwija ideę inkluzji społecznej w kulturze, sztuce i nauce, stając się miejscem wypowiedzi osób zagrożonych wykluczeniem. Jest także miejscem dyskusji nad różnorodnością: organizowane są debaty, wykłady, warsztaty oraz spektakle. Centrum to rozszerzenie Teatru 21 - zespołu aktorskiego osób z trisomią i autyzmem, dla którego sztuka jest m.in. samorzecznictwem i upominaniem się o swoje miejsce w społeczeństwie.

Everyone a  
changemaker  
w praktyce



Gdzie sięgać po wiedzę o  
Everyone a changemaker?

 Do poczytania:

["Nie taka samotna Polska"](#)

["Rozmowy o zmienianiu  
świata"](#)

 Do obejrzenia

["Ashoka: Everyone a  
changemaker"](#)

## Zmiana systemowa

Szukamy organizacji i osób, których działania adresują nie tylko skutki, ale też przyczyny danego problemu. Działania na poziomie interwencyjnym/bezpośrednim są bardzo istotne, ale wierzymy, że działania na poziomie systemowym mogą przynieść trwałą zmianę. Oznacza to np. że prowadząc działania bezpośrednie, jak pomoc ofiarom pożarów, zbieramy dane o źródłach pożarów, by następnie zająć się np. niedziałającymi wentylacjami, które powodują pożary. Uważamy, że zmiana społeczna zaczyna się od dobrze zbadanego problemu i odpowiednio dobranych do tego narzędzi interwencji.

### Jakich projektów szukamy w Funduszu?

Takich, które bazują na **dobrej analizie problemu**. Szukamy projektów, z których wynika, że Wasze wnioski i rozwiązania opierają się na znajomości problemu i społeczności zaangażowanej w działania. Ważne jest też dla nas, żeby proponowane **rozwiązania były adekwatne do problemu** i żeby jasne było, w **jaką zmianę na poziomie systemowym się wpisują**.

### Jak realizujemy zmianę systemową w Funduszu?

W Funduszu oferujemy trzy możliwości ubiegania się o dofinansowanie tzw. Ścieżki, które adresują różne poziomy zmiany społecznej. Oferujemy wsparcie zarówno działań na poziomie bezpośrednim (w ścieżkach Eksperymenty i Programy), jak i systemowych (w ścieżce Ekosystem).

## Fundacja Łąka

Zakładanie łąk to rozwiązanie sprzyjające zachowaniu bioróżnorodności, oszczędzaniu wody i walce ze smogiem, ale krajobraz miejski jest zdominowany przez trawniki, których utrzymanie pochłania pieniądze i paliwo do kosiarek. Wynika to z jednej strony ze sposobu myślenia o przestrzeni, z drugiej zaś z prawa: miejskie czy gminne przepisy często nie przewidują gospodarowania zielenią inaczej niż przez "zielone pustynie". Dlatego Fundacja dąży do zmiany myślenia poprzez m.in. edukację, rzecznictwo, badania i ich popularyzację, promując utrzymywanie łąk kwiatnych, a także współpracuje z samorządami, by publiczne przestrzenie mogły legalnie stać się łąkami.

## Fundacja Bezpestkowe

Bezpestkowość to metafora zespołu Mayera-Rokitansky'ego-Küstera-Hausera. Osoby chore po diagnozie borykają się ze stygmatyzacją, samotnością, utratą poczucia własnej wartości i niepewnością co do swojego stanu. Dlatego Fundacja przełamuje społeczne tabu, uświadamia społeczeństwo, edukuje i publikuje rzetelne informacje na temat choroby w dostępnym, niemedycznym języku. Bezpestkowe tworzą wspierającą się społeczność osób chorych i osób sojuszniczych, a także sieciują środowisko medyczne, by polepszać standardy opieki medycznej.

## Zmiana systemowa w praktyce



### Gdzie sięgać po wiedzę o zmianie systemowej?



Do poczytania:

[Kurs zmiany systemowej](#)

["Jak Ashoka Fellows tworzą zmiany systemowe"](#)

## Sprawiedliwość społeczne (equity)

Rozumiemy tę wartość jako **budowanie otwartości i różnorodności, zapewnianie dostępności oraz budowanie przestrzeni włączenia** różnych grup społecznych. W tym momencie niektóre grupy społeczne koncentrują w swoich rękach władzę i przywileje, więc nie każda osoba może równie uczestniczyć w ramach wyznaczanych przez większość społeczeństwa. Świat według wizji Ashoki to w pełni zróżnicowany świat, w którym wszyscy uczestniczą jako twórcy/twórczyni zmian, wszyscy czują się wzmocnieni i włączeni, wszyscy rozwijają się i współpracują, robiąc to w ramach sprawiedliwego świata.

### Jakich projektów szukamy w Funduszu?

Takich, które **uwzględniają systemowe bariery** doświadczane przez pewne grupy społeczne i starają się je zaadresować bądź włączyć w myślenie o zmianie, do której dążą. Szukamy też projektów, które intencjonalnie planują w efekcie swoich działań **zwiększać dostępność**.

### Jak realizujemy sprawiedliwość społeczną w Funduszu?

Cały pierwszy nabór grantowy w ścieżce Programy jest skierowany do grup, które są **wykluczone społecznie**. Działania skierowane do grup wykluczonych będą też wspierane w innych naborach grantów. Dodatkowo założeniem horyzontalnym, czyli takim, które będziemy realizować we wszystkich naborach grantowych w programie, jest założenie **obowiązkowego budżetu przeznaczanego na dostępność** planowanych działań.

## Dziewczyny w Spektrum

Osoby w spektrum potrzebują wsparcia, by nauczyć się funkcjonować w zgodzie z własnymi potrzebami i możliwościami, ale nie uda się to bez diagnozy. Dziewczyny i kobiety wciąż są rzadziej diagnozowane niż chłopcy i mężczyźni, a Dziewczyna w Spektrum upomina się o ich miejsce w diagnostyce (również jako osoba, która na swoją diagnozę czekała prawie czterdzieści lat). Fundacja **organizuje grupy samopomocowe, grupy wsparcia oraz konsultacje ze specjalistami**, by zapełnić pustkę, w której przez długi czas znajdowały się osoby neuroróżnorodne (także osoby LGBTQ+). Wspiera poznanie swojego funkcjonowania w spektrum oraz wzmacnia tę grupę marginalizowaną (m.in. zawodowo – patrz projekt ZAwodowe ZAprzyjaźnianie).

## Siostry Rzeki

To akcja Kolektywu Matki Polki na Wybrzeżu i Koalicji Ratuemy Rzeki w obronie Wisły i polskich rzek przed planami regulacji i przegradzania. Siostry Rzeki zwracają uwagę na społeczną wartość czystych naturalnych rzek. Kolektyw używa sztuki do zwrócenia uwagi na ważny problem w obszarze zmiany klimatu, jednocześnie w dużej mierze angażując w swoje działania przede wszystkim kobiety i dziewczyny. Siostry Rzeki **tworzą inny, równoległy sposób protestowania**, w który zaangażować może się każda osoba, np. poprzez śpiewanie, sycie, malowanie, kontakt z rzekami.


## Sprawiedliwość społeczna w praktyce



### Gdzie sięgać po wiedzę o sprawiedliwości społecznej?

 Do poczytania:

"Diagnoza to instrukcja samego siebie" - wywiad z Ewą Furgat

 Do obejrzenia (webinary w języku angielskim dostępny z napisami w języku polskim):

"Czy rewolucja sprawiedliwości społecznej zmienia nasze organizacje?"

"W jaki sposób czarne kobiety tworzą bardziej sprawiedliwy społecznie świat?"

## Zaufanie i szacunek

Zaufanie jest dla nas nie tylko przekonaniem, że można innym osobom ufać. Oznacza dla nas także umiejętność **polegania na innych ludziach, wiary w ich uczciwość oraz gotowość do współpracy** - w tym rzetelnego wywiązywania się ze swoich zobowiązań. Naszym zdaniem zaufanie jest kluczowe dla tworzenia pozytywnych zmian społecznych, ponieważ umożliwia ludziom działanie razem, a także daje im podmiotowość i siłę do podejmowania trudnych wyzwań.

Poprzez szacunek rozumiemy w Ashoce **uznawanie i cenie różnorodności i różnic między ludźmi**. Uważamy, że szacunek jest bazą dla budowania włączających społeczności, w których wszystkie osoby mają równe szanse i są traktowani z godnością i szacunkiem.

### Jakich projektów szukamy w Funduszu?

Realizowanych przez zarejestrowane organizacje pozarządowe o doświadczeniu w obszarze zgłaszanego pomysłu, cieszące się zaufaniem wspieranych osób oraz swoich partnerów. Zapraszamy podmioty, które tak jak my rozumieją szacunek i zaufanie jako przywiązanie do jasnej i szczerzej komunikacji, słowność, rzetelność i dbałość o jak najwyższą jakość swoich działań na rzecz dobra wspólnego. Oczekujemy dobrze opracowanych, realistycznych planów realizacji, wiarygodnych budżetów oraz partnerstw, które są adekwatne do działań.

### Jak realizujemy ideę zaufania i szacunku w Funduszu?

Staramy się tworzyć założenia i procedury funduszu tak, by nie mnożyć formalności, pytamy tylko o najpotrzebniejsze kwestie. W transparentny sposób przedstawiamy proces, wartości, harmonogram i procedurę Funduszu. Ułatwiamy proces aplikowania, realizacji i rozliczania grantu. Tworzymy proste procedury, ale też ufamy, że organizacje będą się ich trzymać. Kontrolę ograniczamy do koniecznego minimum i przesuwamy ciężar interakcji w stronę budowania relacji autentycznego partnerstwa.

## Tech to the Rescue

Tech to the Rescue łączy firmy IT z organizacjami pozarządowymi, budując społeczność, w której świat technologiczny i społeczny wspiera się i uczy od siebie nawzajem. **Podmioty z różnych światów stają się partnerami, polegają na sobie wzajemnie we współpracy na rzecz dobra wspólnego.** Działają pro bono – a jednocześnie dbają o największą jakość w realizowanych zadaniach, traktując poważnie nawiązywane partnerstwa.

Zaufanie i szacunek  
w praktyce

## Sieć Obywatelska Watchdog

Ufaj, ale sprawdzaj – obywatele mają **prawo do informacji i transparentności**. Strażnikiem tego prawa jest Sieć Obywatelska Watchdog. Jej działania wzmacniają społeczeństwo obywatelskie i głos każdej jednostki przez: edukowanie o prawach, monitorowanie władz, kontrolę obywatelską, a w efekcie ochronę przed nadużyciami ludzi sprawujących władzę.



Gdzie sięgać po wiedzę  
o zaufaniu i szacunku?



Do poczytania:

“Obalmy mit samotnego bohatera: rola kolektywnego przywództwa w zmianach systemowych”



Do obejrzenia:

“Biznes i organizacje społeczne stać na efektywne współpracy”

## Współpraca i współodpowiedzialność

Współpraca w rozumieniu Ashoki jest kluczowym warunkiem do zaistnienia długotrwałej zmiany. Zależy nam na tym, by nasze działania i działania, które wspieramy, były współtworzeniem przez różne organizacje partnerskie zmiany społecznej. By w tych procesach wszyscy zaangażowani zgadzali się co do wizji i byli wspólnie odpowiedzialni za poszczególne elementy procesu. Współodpowiedzialność oznacza dla nas także model przywództwa, który pozwala podejmować decyzje różnym osobom zaangażowanym w program.

### Jakich projektów szukamy w Funduszu?

Takich, które opierają się na współpracy. W naborze do Ścieżki Programy **nie jest to warunek konieczny, ale bardzo pożądanym**. Zależy nam na wspieraniu organizacji, dla których współpraca w obszarze zmiany społecznej jest ważna. Chcemy pracować z podmiotami, które mają doświadczenie współpracy i postrzegają ją **jako zasób**, nie tylko wyzwanie. Dodatkowym atutem organizacji będzie samoświadomość o swoim miejscu w ekosystemie oraz dobre usieciwienie – pokazane np. jako udział w większych strukturach koordynacji, wymiany informacji i wiedzy, współpraca z innymi instytucjami.

### Jak realizujemy ideę współpracy i współodpowiedzialności w Funduszu?

Dbamy o minimum formalności, jasno określając zasady odpowiedzialności Ashoki oraz partnerów. Oczekujemy odpowiedzialności za rezultaty projektu, jasną komunikację z nami oraz terminowość. Współpracujemy z wieloma podmiotami, które także konsultowały dla nas kształt tego Funduszu. Jesteśmy otwarte na pomysły, sugestie i informację zwrotną i oferujemy to samo jako partnerzy i partnerki.

Jako organizacja realizująca Fundusz uznajemy, że naszą odpowiedzialnością jest również dzielenie się wiedzą, dlatego udostępniamy materiały edukacyjne. Zapraszamy organizacje do procesu wspólnego uczenia się i zachęcamy do udziału w trzech webinarach edukacyjnych, które odbędą się w maju (szczegóły na stronie [fundusztutaj.pl](http://fundusztutaj.pl)).



## Fundacja Mamo Pracuj

Kobiety jako matki często doświadczają różnorodnych barier na rynku pracy, dlatego Fundacja stara się stworzyć przyjazną przestrzeń rozwoju kariery i wspierać mamy w ich życiu zawodowym (np. przez publikowanie ofert pracy dedykowanych rodzicom, organizowanie dni otwartych w siedzibach firm przyjaznych rodzinie, tworząc kursy dla kobiet wracających do pracy po przerwie, inspirując pomysłami na biznes, oferując porady specjalistów). Te działania są możliwe dzięki współpracy Fundacji z pracodawcami, którzy oferują dodatkowe benefity dla rodziców, z kancelariami prawnymi, specjalistami różnych dziedzin.

## Fundacja Powszechnego Czytania

Fundacja powstała z inicjatywy konkurujących ze sobą wydawców, by razem działać na rzecz społeczeństwa czytającego. W realizacji programów współpracuje z szerokim gronem partnerów, by dotrzeć do jak największej części społeczeństwa: z fundacjami, przedstawicielami stowarzyszeń biznesowych, instytucjami centralnymi i samorządowymi. Jednocześnie Fundacja chętnie staje się partnerem dla innych inicjatyw, dzieląc się wiedzą ekspercką, materiałami instruktażowymi i opracowując strategie.

Współpraca i  
współodpowiedzialność  
w praktyce



Gdzie sięgać po wiedzę  
na temat współpracy  
i współodpowiedzialności?

Do obejrzenia (webinary  
w języku angielskim  
dostępny z napisami  
w języku polskim):

[“Wymiana wiedzy w ramach sieci”](#)

[“Współpraca oparta na empatii”](#)

[“Dlaczego współpraca między biznesem a sektorem społecznym”](#)

## Nowy pomysł

Ciągle zmieniająca się rzeczywistość wymaga nowego sposobu rozwiązywania problemów społecznych. Nowy pomysł to innowacyjna koncepcja lub podejście, które może doprowadzić do pozytywnych zmian w społeczeństwie. Z naszych doświadczeń wynika, że nowy pomysł może pochodzić z różnych źródeł, w tym z własnych doświadczeń, z obserwacji problemów społecznych, badań naukowych, różnorodnych kontekstów oraz inspiracji z innych kultur i społeczeństw.

### Jakich projektów szukamy w Funduszu?

Szukamy programów, które uwzględniają potrzebę rozwiązywania problemów społecznych w inny niż dotychczas sposób, w tym uwzględniają namysł nad złożonością problemów i ich głębokich przyczyn oraz starają się szukać nowych rozwiązań. W każdej Ścieżce inaczej kładziemy nacisk na element innowacyjności, w Ścieżce Eksperymenty będzie to istotne kryterium. Dużym atutem nowego pomysłu będzie jego skalowalność – możliwość wykorzystania pomysłu przez kolejne grupy, zespoły, organizacje pozarządowe, społeczności i inne. Tak, by nowe rozwiązanie wchodziło w życie i zmieniało rzeczywistość coraz większej grupie odbiorców.

### Jak realizujemy ideę współpracy i współodpowiedzialności w Funduszu?

Wiele założeń Funduszu Tutaj jest nowych w systemie, w jakim działamy w Polsce. Struktura i 3 Ścieżki z różnymi możliwościami wsparcia są oparte na wiedzy o dobrych praktykach w realizacji programów grantowych, ale nie słyszeliśmy o zebraniu ich razem w taki sposób. Zależy nam też, by budować nowe praktyki w relacji grantowej, stąd wiele rozwiązań, które proponujemy w ramach Funduszu. Wprowadzamy wsparcie pozafinansowe (patrz: punkt 7) – sieciowanie oraz merytoryczne warsztaty wzmacniające zespoły i organizacje, by polskie organizacje pozarządowe miały narzędzia do skutecznego zmieniania świata.

## Uwaga śmieciarka jedzie

Inicjatywa powstała jako grupa facebookowa w wielu miastach w Polsce. **Społeczności dzielą się informacjami o znaleziskach ze śmietników, rzeczach, które zachowują swoją użyteczność i wciąż mogą służyć kolejnym właścicielom i właścicielkom.** Z jednej strony to inicjatywa ekonomiczna (pozwala doposzążyć się bezkosztowo), z drugiej strony ekologiczna (realizująca ducha zero waste), ale łączy także łowców designu, którzy na grupach wyławiają cenne, nierozpoznane przez wcześniejszych właścicieli przedmioty. Pomysł jest jednocześnie skalowalny – administratorzy mogą otwierać grupy dedykowane kolejnym miastom, gdzie mieszkańcy dzielą się informacjami i napędzają ruch less waste.

## Sołtyski

Inicjatywa, która została założona przez 4 urzędujące sołtyski, które chciały zwrócić uwagę na **kobiety zajmujące to stanowisko**. W ramach swoich działań stworzyły przestrzeń do wymiany wiedzy, informacji i wzajemnego wsparcia: prawie 1500 osób dołączyło już do tej bezpiecznej przestrzeni dla kobiet piastujących to ważne społecznie stanowisko. W ramach swojego działania organizują też seminaria edukacyjne i lokalne spotkania regionalne dla sołtysek.

Nowy pomysł  
w praktyce



Gdzie sięgać po wiedzę na temat nowego pomysłu?



Do poczytania:

"Przebić tę kopułę"



Do obejrzenia (webinary w języku angielskim dostępny z napisami w języku polskim):

Źródła innowacji społecznych  
Rodzaje innowacji społecznych

## 6. Proces grantowy

Nabór projektów w ścieżce Programy będzie trwał przez 4 tygodnie **od 8 maja do 4 czerwca (do godz. 23:59)**. Jediną drogą na zgłaszanie projektów będzie formularz internetowy, który jest dostępny [tutaj](#)

Przesłane wnioski będą sprawdzane pod kątem formalnym oraz przekazane do oceny osobom eksperckim. Każdy wniosek będzie czytany przez dwie różne osoby i oceniany pod kątem zgodności z kryteriami i wartościami danej ścieżki grantowej. Do dnia 30 czerwca **panel osób eksperckich wybierze około 20 wniosków, które przejdą do drugiego etapu konkursu**. Z organizacjami, których wnioski zostaną przyjęte do drugiego etapu konkursu, zostaną przeprowadzone rozmowy, których celem będzie pogłębienie informacji przedstawionych we wnioskach. Rozmowy zostaną przeprowadzone **między 3 a 11 lipca w formule online**. Będą w nich uczestniczyć osoby reprezentujące Ashokę oraz panel ekspercki. Ostateczna informacja na temat tego, jakie organizacje otrzymają dofinansowanie w konkursie, zostanie przedstawiona najpóźniej dnia 14 lipca.

Po tym dniu podpiszemy umowę grantową, w której określimy podstawowe warunki realizacji i rozliczania grantu. Zobowiązujemy organizację między innymi do:

- terminowego i zgodnego z ustalonymi zasadami rozliczenia grantu
- udostępnienia ewentualnych materiałów i produktów, które zostały wytworzone w ramach programu na zasadzie otwartej licencji
- przeprowadzenia monitoringu we współpracy z zespołem Ashoki
- dzielenia się informacjami, które pozwolą zwiększyć widoczność Funduszu oraz wykazać jego wpływ
- posiadania procedury ekologicznej realizacji projektu dostosowanej do indywidualnej sytuacji

## 7. Wsparcie pozafinansowe

W każdym naborze przewidujemy dodatkowe wsparcie niefinansowe, które w naszej ocenie może pozytywnie wpłynąć na efekty realizacji poszczególnych projektów oraz kondycję zespołów odpowiedzialnych za działania. W ramach każdej ze ścieżek przewidujemy spotkanie (offline lub online) związane z tzw. sieciowaniem. Będzie to przestrzeń do poznania się, wymiany wiedzy oraz pomysłów.

Uważamy, że **dobrostan osób realizujących projekty** (a szerzej: zespołów, organizacji oraz systemów) **jest równie ważny, jak dobrostan beneficjentów i beneficjentek ich działań**.

Dlatego też w ramach wsparcia zorganizujemy warsztaty, na których podzielimy się naszymi doświadczeniami w tym zakresie oraz konkretnymi narzędziami, jakie można wykorzystywać w trakcie realizacji projektów oraz po ich zakończeniu.

Przewidujemy również możliwość wsparcia warsztatowego (związanego z tzw. myśleniem systemowym) oraz indywidualnego (związanego ze strategią organizacji). Będą to elementy opcjonalne i dostosowane do aktualnej sytuacji wnioskujących.

## 8. FAQ: najczęstsze pytania i odpowiedzi

### ***Nie wiem, czy mój projekt realizuje kryteria i wartości programu – czy mogę to skonsultować?***

Bardzo rzadko zdarzają się projekty, które w 100 procentach realizują wszystkie wartości i kryteria programu, więc zachęcamy Cię do aplikowania – nawet, jeżeli masz wątpliwości co o niektórych z nich. Jeżeli masz wątpliwość, co do ich zrozumienia, zajrzyj do pomocy, które udostępniamy. Przygotowaliśmy wsparcie merytoryczne na kilku poziomach. Pierwszą pomocą jest opis wartości, analiza przykładów oraz odnośniki zawarte w Podręczniku Grantowym. Organizujemy również webinaria skupione wokół współpracy i współdziałania (16 maja między 10 a 11.30), myślenia systemowego (24 maja między 14 a 15.30) oraz zależności zmiany systemowej i włączenia społecznego (30 maja między 16 a 17.30). Każde z webinarium będzie połączone z sesją Q&A, wszystkie spotkania zostaną utrwalone i zamieszczone na stronie internetowej Ashoki.

### ***Czy do wniosku powinny być dołączone dokumenty potwierdzające nawiązane współpracę/partnerstwa?***

Poprosimy o dołączenie do formularza listu partnerskiego, który określa 1) rolę organizacji partnerskich oraz 2) sposoby współpracy. Nie udostępniamy wzoru takiego dokumentu, bo wiemy, że może on wyglądać bardzo różnie. Najważniejsze jest dla nas, by znalazły się w nim dwa wyżej wymienione elementy.

### ***Czy przysługuje odwołanie od któregoś etapu konkursu?***

Decyzje Panelu Ekspertskiego są ostateczne i nie przysługuje od nich odwołanie

### ***W formularzu należy opisać doświadczenie organizacji – co, jeśli organizacja została niedawno założona, ale jako osoby realizujące projekt mamy kompetencje do zajmowania się tematem projektu?***

Zespół organizacji to najcenniejszy zasób – prosimy opisać kompetencje i doświadczenie realizatorów projektu, by uzasadnić możliwości projektowe i merytoryczne podmiotu wnioskującego o grant. Równie ważne jak staż organizacji jest dla nas doświadczenie zespołu, który realizuje projekt.

***W naszym statucie przyjęcie dotacji powyżej pewnej kwoty wymaga oświadczenia woli zarządu. Czy mamy przestać takie oświadczenie na etapie wnioskowania?***

Ta kwestia będzie rozstrzygana na poziomie podpisywania umowy.

***Czy w przypadku braków formalnych mamy możliwość je uzupełnić, np. za wezwaniem?***

Tak, Ashoka może poprosić o uzupełnienie braków formalnych, jeśli wniosek będzie przedstawiał wysoką jakość i będzie miał szansę przejść do drugiego etapu. Jednocześnie prośba o dostanie informacji nie oznacza przejścia do drugiego etapu.

***Ile podmiotów otrzyma wsparcie w ramach ścieżki Programy?***

Planujemy wesprzeć 10 organizacji.

***Czy w budżecie projektu obowiązuje limit kosztów administracyjnych?***

Nie przewidujemy takich restrykcji – zakładamy, że to organizacje wiedzą najlepiej, jak zrealizować projekty, które proponują. Ufamy, że wnioskodawcy są w stanie realnie i wiarygodnie wycenić koszty administracyjne. Zachęcamy, by nie zaniżać wynagrodzeń w budżecie projektu i realistycznie planować budżet. Z drugiej strony budżet powinien zawsze mieć uzasadnienie w celu programu i jego gospodarność będzie poddawana ocenie przez ekspertów.

***Czy projekt może być współfinansowany ze środków z innego grantu?***

Tak, opiszcie to jasno we wniosku i przedstawcie, gdzie w teorii zmiany widzicie znaczący wpływ obu grantów.

***Czy w przypadku projektów adresowanych do dzieci i młodzieży powinniśmy wykazywać kompetencje kadry, tj. oświadczenie o niekaralności/informację z Rejestru Sprawców Przepstępstw na Tle Seksualnym?***

Zgodnie z zasadą zaufania nie wymagamy dokumentów potwierdzających kompetencje i uprawnienia kadry – wierzymy, że organizacja potrafi zadbać o jakość projektu oraz bezpieczeństwo uczestników i odbiorców działań. Zachęcamy jednak do uważnego monitorowania nawiązywanych współprac i weryfikowania zatrudnianych osób.

***Nie mamy doświadczenia w tworzeniu planu dostępności projektu. Jak możemy zdobyć wiedzę lub skonsultować dostępność?***

Zachęcamy do zapoznawania się z materiałami dotyczącymi zapewniania dostępności, np. <https://www.w3.org/WAI/fundamentals/> (materiał w języku angielskim; tłumacz wbudowany w przeglądarki może przetłumaczyć treści na język polski)

Bardzo ważne w zapewnianiu dostępności może być poznanie perspektywy osoby zagrożonej wykluczeniem. W tym celu mogą Państwo przejść przez kurs: <https://learning.edx.org/course/course-v1:W3Cx+WAI0.1x+3T2019/home>

***Do kiedy maksymalnie można realizować projekt?***

Do 31 marca 2024.

***Czy możemy składać wnioski w więcej niż jednej ścieżce? Czy zależy to od decyzji o przyznaniu grantu, np. możemy, jeśli wniosek nie został przyjęty do programu?***

Można składać wnioski w kilku ścieżkach. Jedna organizacja powinna złożyć jeden wniosek w jednej ścieżce podczas jednego okresu naboru. Może być także partnerem w jednym wniosku dla innych organizacji.

***Czy termin rozmowy w drugim etapie naboru jest narzucony i niezmienny?***

Rozmowy na pewno odbędą się w okresie między 3 a 11 lipca. Jeśli w tym czasie nie uda się znaleźć dogodnego terminu spotkania, organizacja nie zostanie wybrana do dofinansowania.

***Kto z zespołu ma wziąć udział w drugim etapie naboru?***

Różne organizacje mają różne podziały obowiązków. Sugerujemy, by w spotkaniu wzięła udział osoba lub grupa osób, które:

- będzie bezpośrednio odpowiedzialna za wdrażanie działań.
- potrafi opowiedzieć o teorii zmiany, do której grant kontrybuuje
- potrafi wyjaśnić systemowe aspekty działań organizacji
- zna i opowie o strategii, misji, wizji, wartościach i działaniach oraz o wewnętrznych procedurach i mechanizmach gwarancji jakości.

***Na czym polega drugi etap naboru? Jak możemy się do niego przygotować?***

Drugi etap polega na spotkaniu online, podczas którego chcemy poznać Was lepiej, dopytać o informacje zawarte we wniosku, sprawdzić Wasze rozumienie wartości Funduszu. Upewnijcie się, że rozumiecie treści podręcznika i regulaminu oraz potraficie przełożyć je na praktyczne elementy proponowanego przez Was działania.

***Kiedy otrzymam grant? Czy pieniądze zostaną wypłacone w całości, czy w kilku transzach?***

Pieniądze będą przekazane w jednej transzy po podpisaniu umowy, optymalnie przed 1 sierpnia 2023 roku, czyli przed czasem rozpoczęcia działań. Dokładny termin zależy od sprawności podpisywania umowy grantowej.

***Czy zgłaszany projekt może być częścią większego przedsięwzięcia?***

Tak

***Czy mogę podzlecić wykonanie działania w ramach Programu lub Eksperymentu?***

Nie. Jeżeli jakiś inny podmiot ma realizować dużą część projektu, zachęcamy do wejścia z nim w partnerstwo.

***Mam problem z zamieszczeniem linku do dokumentów, które należy dołączyć do wniosku. Co mogę zrobić?***

Organizacje mogą skorzystać z dysków współdzielonych w np. usłudze Google czy Microsoft.

***Z kim mogę się skontaktować w razie pytań?***

Prosimy o kontakt z Natalią Dziejcz pod adresem [ndziejcz@ashoka.org](mailto:ndziejcz@ashoka.org) lub Martyną Markiewicz pod adresem [mmarkiewicz@ashoka.org](mailto:mmarkiewicz@ashoka.org)

## 9. Regulamin Ścieżki Programy

### **Regulamin konkursu grantowego "Ścieżka PROGRAMY" w ramach Funduszu TUTAJ skierowanego do organizacji działających na rzecz osób z doświadczeniem migracji i uchodźstwa w Polsce**

#### **1. Postanowienia ogólne**

1.1 Niniejszy regulamin określa zasady uczestnictwa, oceny wniosków i przyznawania grantów w ramach konkursu grantowego "Ścieżka PROGRAMY".

1.2 Organizatorką konkursu jest Fundacja Ashoka Innowatorzy dla Dobra Publicznego z siedzibą w Warszawie, ul. Chmielna 73, 00-801 Warszawa, dla której akta rejestrowe prowadzi Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, numer KRS: 0000184794, NIP: 1132568382, zwana dalej również „Organizatorką”.

1.3 Konkurs grantowy "Ścieżka PROGRAMY" jest realizowany dzięki wsparciu grantowemu Google.org

1.4 Celem konkursu grantowego jest poprawa dobrostanu i budowanie rezyliencji osób z doświadczeniem migracji i uchodźstwa w Polsce poprzez finansowe i merytoryczne wspieranie organizacji działających na rzecz tych osób.

#### **2. Cel Funduszu i ścieżki grantowe**

2.1 Programy grantowe realizowane przez Organizatorkę są finansowane ze specjalnie utworzonego na ten cel funduszu grantowego o nazwie "Fundusz TUTAJ".

2.2 W ramach "Funduszu TUTAJ" zostaną zrealizowane trzy ścieżki grantowe mające na celu wzmacnianie rezyliencji i poprawę dobrostanu osób z doświadczeniem migracji w Polsce:

a) "Ścieżka Eksperymenty" - nabór projektów dotyczących konkretnych problemów lub grup docelowych w obszarach, gdzie brakuje adekwatnych rozwiązań. Celem jest testowanie innowacyjnych pomysłów poprzez pilotaże w polskich lokalnych warunkach. Projekty te otrzymają mniejsze dofinansowanie i mają krótki czas realizacji.

b) "Ścieżka PROGRAMY" - skupia się na szeroko zakrojonych problemach zidentyfikowanych podczas badań, promując integrację osób z doświadczeniem migracji i uchodźstwa poprzez współpracę i wzajemną odpowiedzialność. Celem pierwszego naboru Ścieżki Programy jest wsparcie grup, które są wykluczone w ramach społeczności osób z doświadczeniem migracji w Polsce.

c) "Ścieżka Ekosystem" - nabór projektów na poziomie systemowym, dążących do zmian systemowych. Projekty te będą mogły ubiegać się o największe dofinansowanie w ramach Funduszu.

2.3 Zasady dla każdej ze ścieżek zostaną opisane w odrębnym regulaminie. Niniejszy regulamin dotyczy wyłącznie "Ścieżki PROGRAMY".

2.4 W kontekście każdej ścieżki grantowej pojęcie „Dobrostan” oznacza stan, w którym osoby z doświadczeniem migracji i uchodźstwa w Polsce aktywnie i równoprawnie uczestniczą w życiu społeczno-gospodarczym oraz kulturalnym Polski, korzystając



z bezpieczeństwa i stabilności oraz możliwości rozwoju zawodowego, dostępu do wsparcia prawnego, a także angażują się w życie obywatelskie.

### **3. Warunki uczestnictwa**

3.1 Program grantowy "Ścieżka PROGRAMY" skierowany jest do zarejestrowanych w Polsce organizacji pozarządowych działających na rzecz osób z doświadczeniem migracji i uchodźstwa w Polsce, które zgłoszą projekt zgodny z warunkami uczestnictwa i celami programu, z uwzględnieniem, że organizacja nie może być zarejestrowana później niż 1 maja 2023, zaś organizacje istniejące krócej niż 18 miesięcy będą proszone o dokładne opisanie swojego doświadczenia w danym obszarze.

3.2 Zgłaszane projekty w ramach danego programu powinny dotyczyć dużych, przekrojowych, zidentyfikowanych problemów, wspierać współpracę i współodpowiedzialność w wypracowywaniu rozwiązań na rzecz integracji osób z doświadczeniem migracyjnym i uchodźstwa oraz prowadzić do budowania dobrostanu osób z doświadczeniem migracyjnym w Polsce.

3.3 W procesie ubiegania się o grant, współpraca z organizacjami partnerskimi nie jest wymogiem koniecznym, lecz stanowi wartość dodaną, która może pozytywnie wpłynąć na ostateczną ocenę wniosku. Organizacje partnerskie mogą obejmować podmioty administracji publicznej, jednostki sektora biznesowego oraz grupy nieformalne.

3.4 W przypadku współpracy z organizacjami partnerskimi wymaganym załącznikiem do wniosku jest deklaracja współpracy partnerskiej.

3.5 Maksymalna kwota dofinansowania w ramach programu grantowego "Ścieżka PROGRAMY" wynosi 16 500 USD na organizację, dodatkowo każda organizacja powinna zaplanować działania zwiększające dostępność swoich działań projektowych, może ubiegać się o kwotę 1 500 USD na ten cel, zatem maksymalna łączna kwota dofinansowania wynosi 18 000 USD na każdą organizację, której zostanie przyznane dofinansowanie. Wkład własny nie jest wymagany. W przypadku pozytywnej ewaluacji monitoringów realizowanego projektu, organizacja grantobiorcza może otrzymać dodatkowe środki na kontynuację działania, maksymalnie 10 000 USD, w tym 750 USD na działania zwiększające dostępność.

3.6 Każda organizacja może złożyć maksymalnie jeden wniosek w ramach jednego naboru w programie grantowym „Ścieżka PROGRAMY”. Dodatkowo każda organizacja może pełnić rolę organizacji partnerskiej jedynie w jednym dodatkowym wniosku, zgłoszonym w ramach tego samego naboru.

3.7 Ponadto organizacje, którym zostanie przyznane dofinansowanie w ramach programu grantowego „Ścieżka PROGRAMY”, powinny spełniać poniższe kryteria:

- a) posiadać status zarejestrowanej na terytorium RP organizacji non-profit o charakterze charytatywnym, z dniem rejestracji nie później niż 1 maja 2023;
- b) nie stosować praktyk dyskryminacyjnych wobec jakiegokolwiek osoby czy grupy społecznej zarówno w procesie zatrudniania, jak i w administrowaniu programami i świadczeniu usług, w tym ze względu na orientację seksualną czy tożsamość płciową;
- c) nie być podmiotem podlegającym kontrolom eksportowym lub sankcjom nałożonym przez Rzeczpospolitą Polską lub Stany Zjednoczone, ani organizacją powiązaną z takimi podmiotami.

## 4. Zgłoszenia i terminy

- 4.1 Zgłoszenia wniosków z opisaniem projektów można dokonać wyłącznie za pomocą formularza internetowego, który jest dostępny pod adresem [www.fundusztutaj.pl](http://www.fundusztutaj.pl)
- 4.2 Nabór wniosków rozpocznie się 8 maja 2023 r. i potrwa do 4 czerwca 2023 r. Ostateczne wyniki naboru zostaną ogłoszone najpóźniej do dnia 14 lipca 2023 r.
- 4.3 Projekty należy zrealizować w okresie od 1 sierpnia 2023 r. do 31 marca 2024 r. Sprawozdanie należy złożyć do 30 kwietnia 2024 r.
- 4.4 W przypadku kontynuacji działania (po uprzedniej zgodzie Organizatorki) działania można przedłużyć maksymalnie do 31 października. Sprawozdanie z kontynuacji działania należy złożyć do 30 listopada.

## 5. Ocena wniosków i wybór organizacji, które otrzymają dofinansowanie

- 5.1 Wnioski grantowe podlegają ocenie merytorycznej, uwzględniającej zgodność z celem oraz następującymi wartościami i kryteriami:
- a) Everyone a changemaker – każda osoba może tworzyć zmiany dla wspólnego dobra;
  - b) Zmiana systemowa;
  - c) Sprawiedliwość społeczną (equity);
  - d) Zaufanie i szacunek;
  - e) Współpraca i współodpowiedzialność;
  - f) Nowy pomysł;
  - g) Doświadczenie i kompetencje organizacji oraz partnera/partnerów;
  - h) Jasność i gospodarność budżetu.
- 5.2 Szczegółowy opis, rozumienie wartości Funduszu oraz konkretne przykłady można znaleźć w Podręczniku Konkursowym dostępnym pod adresem: [www.fundusztutaj.pl](http://www.fundusztutaj.pl)
- 5.3 W edycji "Ścieżka PROGRAMY", której dotyczy niniejszy regulamin, Organizatorka udzieli wsparcia finansowego w formie grantu/dotacji wybranym organizacjom prowadzącym programy/projekty, których celem jest wsparcie i upełnomocnienie grup wykluczanych w ramach społeczności osób z doświadczeniem migracji w Polsce. Organizatorka zidentyfikowała szereg grup, które są poddawane wykluczeniu społecznemu (patrz: Podręcznik Konkursowy dostępny pod adresem: [www.fundusztutaj.pl](http://www.fundusztutaj.pl)). Nie jest to katalog zamknięty, więc jeżeli Organizacja wnioskująca widzi inne grupy, których dotyczą bariery społeczne uniemożliwiające integrację społeczną, może je opisać i uzasadnić nową perspektywę w formularzu zgłoszeniowym dostępnym na stronie [www.fundusztutaj.pl](http://www.fundusztutaj.pl)
- 5.4 Wnioski zostaną sprawdzone pod kątem formalnym, a następnie przekazane do oceny merytorycznej przez osoby wchodzące w skład Panelu Ekspertskiego.
- 5.5 Szacunkowo 20 wniosków zostanie wybranych do drugiego etapu konkursu, który odbędzie się w formie rozmów prowadzonych online w dniach 7-11 lipca 2023 roku. W rozmowach wezmą udział przedstawiciele organizacji uczestniczących oraz Panelu Ekspertskiego.
- 5.6 Decyzje Organizatorki w zakresie oceny wniosków i przyznania grantów są ostateczne i nie przysługuje od nich odwołanie.

## 6. Warunki udzielenia grantu

6.1 Maksymalna kwota dofinansowania może wynosić do 18 000 USD, w tym 1 500 USD na działania zwiększające dostępność, tj. każda organizacja łącznie może ubiegać się o kwotę dofinansowania do 18 000 USD. W przypadku pozytywnej ewaluacji działania maksymalna kwota dofinansowania kontynuacji działania może wynosić do 10 000 USD, w tym 750 USD na działania zwiększające dostępność. W przypadku posiadania przez organizację konta USD kwota dofinansowania zostanie przekazana w USD. W przypadku konta w innej walucie kwota zostanie przekazana po kursie bankowym (kurs sprzedaży banku) obowiązującym w banku Organizatorki z dnia wykonania przelewu.

6.2 Ogólna pula środków dostępna w ramach konkursu grantowego "Ścieżka PROGRAMY" wynosi 180 000 USD.

6.3 Do zgłaszanego wniosku należy załączyć następujące dokumenty formalne:

- a) statut organizacji lub dokument równoważny w przypadku stowarzyszeń zwykłych;
- b) ostatnie zatwierdzone sprawozdanie merytoryczne. W przypadku nowopowstałych organizacji lub organizacji nieposiadających wymogu sporządzania sprawozdania merytorycznego należy sporządzić i załączyć informację o działalności za 2022 rok. Jeśli organizacja została założona w 2023 roku, należy przygotować i załączyć informację o działalności obejmującej cały okres funkcjonowania organizacji;
- c) ostatnie zatwierdzone sprawozdanie finansowe. W przypadku nowopowstałych organizacji należy sporządzić i załączyć informację o środkach, jakimi dysponowała organizacja w 2022 r., adekwatnie do działań, o których mowa w ostatnim sprawozdaniu merytorycznym albo informacji o działalności za 2022 rok. Jeśli organizacja została założona w 2023 roku, należy sporządzić i załączyć informację o środkach, jakimi dysponowała organizacja w przeciągu całego okresu funkcjonowania organizacji, adekwatnie do działań, o których mowa w informacji o działalności obejmującej cały okres funkcjonowania;

6.4 Dodatkowo, projekty realizowane przez organizację, która otrzyma dotację, muszą spełniać następujące kryteria:

- a) środki finansowe przyznane w ramach grantu muszą być przeznaczone na lokalne działania, które bezpośrednio sprzyjają skutecznej integracji beneficjentów końcowych, obejmujące m.in. edukację, mieszkalnictwo, szkolenia, rozwój umiejętności, dostęp do informacji, mentorstwo, kursy językowe, wsparcie psychospołeczne oraz inne formy pomocy w adaptacji i integracji. Finansowanie grantu nie może być przyznane jako ogólne wsparcie operacyjne dla beneficjentów końcowych;
- b) środki finansowe przyznane w ramach grantu nie mogą być wykorzystane na dostarczanie środków pieniężnych dla osób fizycznych, firm lub innych podmiotów niebędących organizacjami charytatywnymi, z wyjątkiem nabywania usług lub towarów koniecznych do realizacji celów projektu;
- c) środki finansowe przyznane w ramach grantu nie mogą być wykorzystane na zakup środków trwałych lub usług, których jednorazowa wartość przekracza 5000USD;
- d) środki finansowe przyznane w ramach grantu nie mogą być wykorzystane na finansowanie nauczania religijnego;
- e) projekty muszą być realizowane na terytorium Polski;

f) środki finansowe mogą być przeznaczone na inwestycje (remonty, renowacje i doposażenie budynków) jedynie w przypadku nieruchomości pozostających w zarządzie dotowanej Organizacji i w takim przypadku należy zapewnić, że nieruchomość będzie służyć celom społecznym min. do końca 2024 roku.

## **7. Koszty i działania niekwalifikowane**

7.1 Realizacja projektu nie może odbywać się w ramach działalności gospodarczej podmiotu ubiegającego się o grant.

7.2 W ramach projektu nie jest dozwolone prowadzenie działań, które obejmują udzielanie dalszych dotacji, subdotacji ani realizowanie jakiegokolwiek formy czy elementów regrantingu.

7.3 W ramach programu dofinansowywane są wyłącznie koszty niezbędne do realizacji działań. Nie będą finansowane:

- a) koszty poniesione przed i po terminie określonym w umowie;
- b) zakup nieruchomości;
- c) zakup środków trwałych o jednorazowej wartości przekraczającej 5 000 USD;
- d) działalność gospodarcza wnioskodawcy i partnerów w jakiegokolwiek formie;
- e) działalność partii politycznych;
- f) działalność konfesyjna kościołów lub organizacji wyznaniowych.

## **8. Podstawowe postanowienia umowy grantowej**

8.1 Dofinansowanie przyznane w ramach programu grantowego "Ścieżka PROGRAMY" zostanie wypłacone w całości po podpisaniu umowy między Organizatorką a organizacją, której zostanie przyznane dofinansowanie (dalej: Organizacja), na rachunek bankowy prowadzony przez Organizację.

8.2 Przy realizacji projektu, prowadzeniu księgowości oraz zarządzaniu środkami finansowymi pochodzącymi z programu grantowego "Ścieżka PROGRAMY", Organizacja zobowiązana będzie do przestrzegania przepisów powszechnie obowiązującego prawa polskiego, zwłaszcza dotyczących rachunkowości.

8.3 Organizacja zobowiązana będzie do złożenia sprawozdania merytorycznego i finansowego w terminie i zgodnie ze szczegółowymi zasadami i formularzami przedstawionymi w umowie grantowej. Dodatkowo, na każde wezwanie Organizatorki, Organizacja zobowiązana będzie do przekazania pełnego zestawienia kopii dokumentów księgowych poświadczających wydatki uwzględnione w sprawozdaniu finansowym oraz wszelkich innych dokumentów wymaganych przez Organizatorkę w celu monitorowania i kontroli prawidłowości wydatkowania środków grantowych.

8.4 Organizacja zobowiązana będzie do udostępnienia praw własności intelektualnej do utworów, powstałych w wyniku wykorzystania środków grantowych, na zasadach otwartego źródła (Open Source). Kod powinien być licencjonowany na mocy licencji Apache 2.0, natomiast pozostałe utwory zgodnie z licencją CC-BY-4.0 International, z uwzględnieniem warunków określonych w umowie grantowej zawartej pomiędzy Organizatorką a Organizacją.

8.5 Organizacja zobowiązana będzie do regularnego monitorowania, we współpracy z zespołem Organizatorki, postępów realizacji projektu, w tym poszczególnych działań oraz właściwego wykorzystywania przyznanych środków. Ponadto Organizacja zobowiązana będzie do informowania Organizatorki o wszelkich znaczących przeszkodach napotkanych w trakcie realizacji projektu, które mogą utrudnić osiągnięcie planowanych działań lub celów.

8.6 Organizacja zobowiązana będzie do dzielenia się informacjami i materiałami, które pozwolą zwiększyć widoczność Funduszu TUTAJ oraz demonstrować jego pozytywny wpływ na poprawę dobrostanu i budowanie rezyliencji osób z doświadczeniem migracji i uchodźstwa w Polsce. W ramach tego zobowiązania, Organizacja zobowiąże się do regularnego udostępniania informacji o postępach projektu, wynikach oraz osiągnięciach, które są efektem finansowania przez Fundusz TUTAJ. Organizacja zgodzi się również na współpracę z Organizatorką w promowaniu projektu oraz Funduszu TUTAJ, w tym na udział w wydarzeniach, publikacjach oraz innych działaniach komunikacyjnych związanych z Funduszem i wspólnym dobrem.

## **9. Ochrona danych osobowych**

9.1 W celu realizacji konkursu, tj. w procesie naboru i oceny wniosków, a także wyłonienia Organizacji, którym zostanie przyznane dofinansowanie w ramach programu grantowego „Ścieżka PROGRAMY” oraz ogłoszenia wyników, zbierane i przetwarzane są dane osobowe. Administratorką danych osobowych jest Fundacja Ashoka Innowatorzy dla Dobra Publicznego z siedzibą w Warszawie, ul. Chmielna 73, 00-801 Warszawa, dla której akta rejestrowe prowadzi Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, numer KRS: 0000184794, NIP: 1132568382. Kontakt z osobą właściwą w sprawach danych osobowych jest możliwy pod adresem e-mail: [info\_pl@ashoka.org]

9.2 Dane są przetwarzane zgodnie z Art. 6 ust. 1 b) Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych (dalej: RODO). Dane osobowe mogą być przetwarzane także w celu realizacji prawnie uzasadnionych interesów Administratora, w tym do celów dokonywania rozliczeń podatkowych, prowadzenia księgowości i egzekwowania należności.

9.3 Odbiorcami danych osobowych uprawnionych mogą być inne osoby lub podmioty wykonujące czynności i usługi związane z realizacją umowy między Administratorką a Osobą Uprawnioną, w tym zwłaszcza: pracownicy, zleceniobiorcy, podwykonawcy i inne osoby zatrudnione lub współpracujące z Administratorką; biura rachunkowe, zakłady ubezpieczeń i kancelarie prawne współpracujące z Administratorką; dostawcy oprogramowania, usług informatycznych, hostingowych i usług poczty e-mail; podmioty uczestniczące w dokonywaniu rozliczeń, w tym dostawcy systemów fakturowych i banki; podmioty świadczące usługi pocztowe i kurierskie.

9.4 Dane osobowe uprawnionych mogą być przekazywane do państw trzecich, jednak wyłącznie na zasadach opisanych w art. 46 RODO, tj. pod warunkiem zapewnienia przez odbiorcę odpowiednich zabezpieczeń.

9.5 Dane osobowe uprawnionych będą przechowywane przez okres niezbędny do realizacji celów przetwarzania danych, czyli przez okres realizacji umowy, wymagany prawem okres przechowywania dokumentacji podatkowej i rachunkowej, oraz okres egzekucji ewentualnych należności, nie dłużej jednak niż 6 lat od zakończenia programu grantowego "Ścieżka PROGRAMY".

9.6 Uprawnieni mają prawo: dostępu do swoich danych osobowych, sprostowania,

usunięcia, ograniczenia przetwarzania, wniesienia sprzeciwu wobec przetwarzania, przenoszenia danych. Uprawnieni mają prawo wnieść skargę do Prezesa Urzędu Ochrony Danych Osobowych na niezgodne z prawem przetwarzanie danych.

## 10. Postanowienia końcowe

10.1 W sprawach nieuregulowanych w niniejszym Regulaminie mają zastosowanie powszechnie obowiązujące przepisy prawa polskiego.

10.2 Regulamin dostępny jest w formie elektronicznej na stronie internetowej Organizatorki pod adresem [www.fundusztutaj.pl](http://www.fundusztutaj.pl)

10.3 Organizatorka zastrzega sobie prawo do wprowadzenia zmian w Regulaminie w przypadku zaistnienia okoliczności, które uzasadniają konieczność ich wprowadzenia. O ewentualnych zmianach Organizatorka poinformuje uczestników konkursu na stronie internetowej oraz poprzez e-mail.

10.4 Regulamin został opublikowany na stronie Organizatorki w dniu 8.05.2023 r.

10.5 Regulamin wchodzi w życie z dniem 8.05.2023. r.

## 10. Formularz

1. Nazwa organizacji
2. Forma prawna organizacji
3. Nr KRS lub odpowiedniego rejestru
4. Osoby reprezentujące organizację (uprawnione do składania podpisów w jej imieniu)
5. Adres strony www organizacji lub profilu w mediach społecznościowych
6. Osoba wyznaczona do kontaktu
7. Kontaktowy adres email
8. Kontaktowy numer telefonu
9. Adres wnioskodawcy (miejscowość, ulica, numer budynku i lokalu)
10. Data rozpoczęcia działalności (zgodnie z dokumentami)
11. Statut organizacji (link do strony www)
12. Sprawozdanie merytoryczne za poprzedni rok (link do strony www), w przypadku braku sprawozdania opis działalności  
Prosimy i opisanie dokumentu nazwą organizacji.  
Prosimy o przesłanie linku, który będzie aktywny przez co najmniej 30 dni.
13. Sprawozdanie finansowe za poprzedni rok (link do strony www) w przypadku braku sprawozdania opis sytuacji finansowej  
Prosimy i opisanie dokumentu nazwą organizacji.  
Prosimy o przesłanie linku, który będzie aktywny przez co najmniej 30 dni.
14. Tytuł projektu
15. Krótkie streszczenie projektu (max 500 znaków)
16. Opisz doświadczenie organizacji w temacie, którego dotyczy projekt (max 2000 znaków)
17. Opisz zespół, który będzie brał udział w realizacji projektu (max 1000 znaków)

18. Jeżeli projekt jest realizowany w partnerstwie, opisz kto będzie organizacją/instytucją partnerską (max 1000 znaków)

Opiszcie jak długo się znacie i działania, które już wspólnie zrealizowaliście.

19. Załącz list partnerski podpisany przez organizacje partnerskie opisujący 1) role poszczególnych organizacji i 2) sposób współpracy.

20. Opisz problem, który chcecie zaadresować. Zwróć szczególną uwagę na odniesienie się do problemów, których doświadczają grupy wykluczone społecznie w ramach grupy osób z doświadczeniem migracji (max 3000 znaków)

Podajcie przyczyny tego problemu. Skąd wiecie, że ten problem istnieje? (nie musicie podawać publicznie dostępnych danych, ale powiedzcie, skąd czerpicie wiedzę na temat aspektów tego problemu)

21. Opisz długotrwałą zmianę społeczną jaką chcecie osiągnąć i do której przyczyni się to działanie. (max 1000 znaków)

Wiemy, że długotrwała zmiana społeczna nie zostanie osiągnięta tylko poprzez to działanie, ale opisz, jak to działanie pomoże zbliżyć się do tego celu. Napisz, czy macie pomysł na zmierzenie zmiany społecznej.

22. Opisz rezultaty jakie chcecie osiągnąć. Opisz produkty jakie powstaną przy realizacji działania. Opisz, jak zamierzacie mierzyć rezultaty i produkty. (max 2000 znaków)

Rezultaty rozumiemy jako zmianę, której doświadczą osoby pod wpływem projektu, np. zwiększenie wiedzy na temat x, zwiększenie umiejętności Y. Produktami są konkretne rzeczy i usługi wytworzone w ramach projektu, np. 10 warsztatów, 500 kopii podręcznika.

23. Opisz grupę docelową Waszego działania (max 1000 znaków)

W jaki sposób osoby są zaangażowane w tworzenie i realizację? W jaki sposób odbiorcy odbiorczynie Waszych działań zyskują większą sprawczość dzięki temu działaniu?

24. Ile osób z doświadczeniem migracji uzyska wsparcie w integracji oraz budowaniu rezyliencji i dobrostanu dzięki Waszemu projektowi? (max 500 znaków)

Opisz, jak zamierzacie to udokumentować?

25. Opisz działania, jakie zamierzacie przeprowadzić w ramach Waszego projektu (max 3000 znaków)

W opisie działań uwzględnijcie harmonogram.

26. Opisz działania w obszarze dostępności, jakie planujecie (max 1000 znaków)

27. Czym proponowana inicjatywa różni się od innych rozwiązań odpowiadających na ten sam problem? Co jest nowego w proponowanym rozwiązaniu? (maks. 1000 znaków)

Jak widzicie potencjał skalowania Waszego projektu, tzn. w jaki sposób Wasz projekt może stać się modelem dla wprowadzenia dla innych?

28. Opisz jakie są główne kategorie budżetowe na jakie chcecie przeznaczyć dotację (max 2000 znaków)

Podajcie kwoty w dolarach. Np. Koszty personelu: 3000 USD, koszty przeprowadzenia warsztatów 5000 USD

Uwzględnicie obowiązkowe koszty zapewnienia dostępności działań.

Opiszcie dodatkowe komentarze lub wyliczenia do budżetu, jeżeli macie taką potrzebę.

Jeśli projekt jest częścią większego działania Waszej Organizacji, czy macie zapewnione finansowanie pozostałej części?

29. Jaka jest całkowita kwota o jaką wnioskujecie w USD?