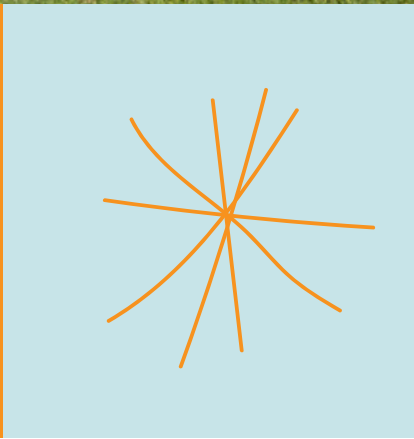




2023



Memoria de Actividades  
**Ashoka Cono Sur**





# Carta de nuestra directora ejecutiva

María Mérola

Sabíamos que 2023 iba a ser un año desafiante. Y sin dudas, lo fue. La situación socioeconómica nos dolió en muchos aspectos. Al mismo tiempo, celebramos 40 años de retorno a la democracia en Argentina (38 en Uruguay y 34 en Paraguay) que nos recordó la importancia de conectar con nuestro potencial de ser agentes de cambio. Esta es la esencia de Ashoka: la creencia de que **todo el mundo puede cambiar el mundo**. Por eso continuamos la tarea de buscar y potenciar aquello que sí funciona; esas personas que empatizan con un dolor y ponen lo mejor de sí para atenuarlo. Ellas son nada más y nada menos que nuestra poderosa red de emprendedores y emprendedoras sociales; los y las adolescentes que imaginan y ya están creando un mundo mejor; las empresas y las organizaciones sociales. Todas ellas saben que el camino es el de un nuevo paradigma de innovación social que pone en el centro de todo al bien común.

**Gracias a ellas y a ellos y a quienes nos acompañan cada día bajo el convencimiento de que las ideas pueden transformarse en soluciones y las soluciones en una nueva realidad más justa, más igualitaria y, sobre todo, más humana.**

# ¿Quiénes somos?

Somos una organización que impulsa un mundo de agentes de cambio.

Una red que se nutre de empatía, propósito e innovación.

Una comunidad de personas inspiradoras que buscan cambiar la realidad que les duele.

Una nueva forma de ver el mundo.

## ¿Cómo lo hacemos?



**Buscando** nuevos/as emprendedores sociales.



**Potenciando** el impacto de nuestra red de emprendedores sociales.



**Co-creando** un mundo de agentes de cambio con emprendedores sociales, jóvenes transformadores y aliados/as.

**¿Qué pasó  
en 2023?**

# Búsqueda y Selección de Emprendedores Sociales

Cada año, desde Ashoka Cono Sur buscamos, seleccionamos y acompañamos personas innovadoras que están generando impacto positivo en Argentina, Uruguay y Paraguay, para que se sumen a la red de emprendedores sociales más grande del mundo.

## ¿Qué son los fellows ashoka?

Son personas que, frente a un dolor o una necesidad, encontraron formas innovadoras y profundas de transformar una realidad social, económica y/o medioambiental. Pero su existencia no nos exime de responsabilidad de ser parte y tener una voz activa. Por el contrario, nos convoca, potencia y motiva a involucrarnos.

**En Ashoka creemos que todo el mundo puede cambiar el mundo.**



**Ivana Feldfeber**  
de DataGénero

Se sumó a la red de emprendedores sociales como **afiliada**, una categoría reservada especialmente para emprendedores en etapa inicial en la cual recibe un apoyo especial de mentoría para fortalecer sus modelos de impacto.

## Búsqueda de emprendedores sociales 2023

### Llevamos adelante el panel de selección:

*este año lo hicimos junto a la oficina de Ashoka Chile.*



**3** candidatas de Argentina + **2** de Chile



**90** candidaturas analizadas

*(gracias a nuestra Red de Nominadores que acercaron dichas postulaciones :)*



**6** panelistas evaluadores:

Mariana Jasper, Bea Pellizari, Alejandro Gorodisch, Álvaro Bronstein, Mariana Incarnato y Raúl Lucero.

Marie Ringler, líder de Ashoka Europa, facilitó el panel.



**30** Referentes

del ecosistema emprendedor y de innovación social, con quienes mapeamos candidatos.



**“Las conversaciones con el equipo y el proceso de selección han sido instancias de mucho aprendizaje personal y un despertar a nuevas posibilidades. Me llevaron a reflexionar sobre el camino recorrido y repensar mis metas. Conocí personas sumamente valiosas, generosas, que potencian. Hablar de otras experiencias, conocer a otros miembros me acercó nuevas oportunidades para cumplir mis objetivos”**

**-Candidata 2023**

**“Sin duda, la profesionalidad y metodología que hay detrás de este proceso de selección es inspiradora.”**

**-Panelista 2023**



## Momento de encontrarnos

En su 5ta edición, el **encuentro de nuestra red** se llevó a cabo los días 13 y 14 de abril en Espacio Mendoza con la participación de 25 Fellows.

Desarrollamos diferentes actividades que permitieron hacer una -necesaria- pausa y desde la desconexión, **repensar, conectar con otros y co-crear.**

**“Lo más valioso que me llevé es el reencontrarme con gente valiosa, repensar algunas ideas en relación a mi organización, roles, proyectos, etc. ¡Disfrutar!”**

-Ashoka Fellow



**“Me llevé la energía de gente que contagia posibilidades y conquista de derechos. Además, conocí a emprendedores/as con los que no había compartido espacios aún y posibilidades de articulación”.**

-Ashoka Fellow



## Impacto



**9 de cada 10 Fellows**

dice que **continúa innovando** a partir de la transformación original.



**El 70% de los proyectos**

por los cuales fueron elegidos, **siguen activos.**



**El 68% de los Fellows**

indica que **modificó una regla** de juego estructural.



## En movimiento

**Nuestra Comunidad de Transformadores**, conformada por emprendedores y emprendedoras sociales de todo el país, se reunió en el mes de julio en un encuentro presencial en Rosario, Santa Fe. El evento se llevó adelante en la sede de La Higuera, organización liderada por el Fellow Ashoka Gustavo Farruggia, y en él participaron 30 personas de las provincias de Santa Fe, Salta y Río Negro. Además, contamos también con participantes del **ecosistema emprendedor de Rosario.**

**“Esta comunidad nos ofrece la contención necesaria para que los líderes y lideresas podamos seguir trabajando y ayudando a más personas.”**

-Fabián Fiori.



*La comunidad de transformadores, en palabras de un miembro*

## Resetear la mirada

Creamos RESET para generar **conversaciones profundas y compartir las lentes de la innovación social** a diferentes personas, seleccionadas por su influencia y vinculación, y miembros directivos de organizaciones y empresas aliadas. Se trata de un ciclo de charlas íntimas y curadas para conocer la cocina de los emprendimientos sociales transformadores y sus protagonistas.



### #1 Kai Pacha Pumakawa

Fundadora de la Reserva Natural Pumakawa + Carola Birgin, periodista de La Nación.



### #2 Delfina Irazusta Red de Innovación Local

Fundadora de la Red de Innovación Local + Luciana Geuna, periodista de Canal 13/TN.





# Niñez y juventud

## Tribu 24

¡La Tribu siguió creciendo con su 3ra edición! Durante todo el año buscamos adolescentes inspiradores de todas las provincias de Argentina para participar de un programa de desarrollo de habilidades de liderazgo y acompañamiento de sus proyectos.

## Encuentro Nacional de Jóvenes Agentes de Cambio



23 jóvenes



4 días



15 talleres



Buenos Aires

*con el objetivo de fortalecer sus proyectos.*

## Historias de Jóvenes Transformadores

Agus, Cas y Uri son tres adolescentes de Tribu 24 que están transformando la realidad en su provincia.

*dale play en sus nombres y conocelas/os :)*



## Tribu en Altavoz

La Tribu pasó por el programa Altavoz de la TV Pública para contar sobre sus iniciativas e ideas.



**Mirá lo que pasó**

## Además...

Presentamos "Participo con vos/z" en el marco del concurso de cuento digital de Fundación Itaú.

- \* ¡Presentamos a los autores ganadores del concurso de este año!
- \* Hicimos un panel con ellos/as sobre democracia y juventud.
- \* Fue moderado por la Fellow Ashoka, Laura Zommer.





## Campaña por el día internacional de la juventud

Junto a **Amnistía Internacional y Girl Up** lanzamos la campaña **#AcáEstamos**, un espacio para que las juventudes puedan expresarse y ser escuchadas en asuntos que les afectan directamente.

**Participamos en La Feria del Libro presentando nuestras publicaciones:** **También se sumaron:**

- \* "No hay edad para transformar la realidad"
- \* "Somos el planeta que habitamos"

*¡Firmamos más de 150 ejemplares!*

Puerta 18, Junior Achievement Argentina, Scouts Argentina, Asociación Sonrisas, Asociación Civil Doncel, Es Con Esi, EcoHouse Global, Asociación Conciencia, Encontrarse en la Diversidad, Eidos Global, Fundación Voz, Fundación SES, EnseñaxArgentina.



**Ana (18 años)  
Mendoza.**

**"Conocer jóvenes y fellows que están haciendo cosas increíbles fue muy inspirador. Me potenciaron un montón, nunca tuve un acompañamiento así."**

**"Los jóvenes deberían participar de los procesos de toma de decisiones ya que lejos de plantearnos como una comunidad perdida, sin rumbo u objetivos, somos el motor de cambio y somos sobre quienes necesariamente recaen dichas decisiones, sobre quienes impactan".**

-Gianfranco (19 años), integrante de Tribu24



# Migración

*Las personas siempre han estado en movimiento.*

## Festival Hola América en Córdoba

Celebramos a la migración como una oportunidad para la innovación social con el **Encuentro Latinoamericano de Migración e Innovación Social** co-organizado con 2811.



¿Cuándo?  
Del 5 al 6 de septiembre



¿Dónde?  
Ciudad de Córdoba

**+500**  
personas

**+30**  
talleres y charlas

## Referentes latinoamericanos en:



Eje principal: la intersección con migración e innovación social.



**“Agradezco a Hola América por hacer posible esta travesía transformadora y motivamos a seguir abriendo puertas a nuevos horizontes y conectando emprendedores con mentores excepcionales”.**



Sebastián Luna – Umana



## Mesas de políticas públicas

Llevamos adelante mesas multisectoriales junto al Instituto de Justicia y Derechos Humanos de la Universidad de Lanús. Participaron los sectores público, privado, sociedad civil y academia.

### ¿Qué trabajamos?

Educación, salud, género e inclusión socioeconómica para personas migrantes.

### ¿La propuesta?

Desarrollar una Guía de Innovación y Buenas Prácticas.

## Reporte Personas en Movimiento (Hello World)

**Hello World** es una iniciativa de Ashoka que busca canalizar innovación y construir un ecosistema de soluciones para la migración. Con más de 7 años analizando patrones y el trabajo con emprendedores sociales de nuestra red global, actores clave y tomadores de decisiones en toda Europa y América Latina, busca construir una nueva narrativa y paradigma en torno a la migración.

El reporte "Personas en Movimiento" destaca soluciones innovadoras de más de 45 líderes en el campo.

### Leélo y conocé más acá.



Los resultados de estas mesas fueron presentados a las y los participantes en un documento que se analizará en conjunto al desarrollado en 2022 para publicar la guía durante el primer trimestre de 2024.



*Leelo acá*



# Changemaker Companies

Es un laboratorio de innovación social creado por Ashoka para acelerar el surgimiento de una economía inclusiva y regenerativa. Tenemos la misión de crear una cultura empresarial en la que todos sean agentes de cambio y en la cual se crea impacto social positivo a través de los negocios como nueva norma.

## "Making More Health"

Una alianza de 12 años entre Ashoka y Boehringer Ingelheim

A través de la alianza, se llevan adelante acciones que involucran a las y los empleados de la empresa, Fellows de la red Ashoka del sector salud y selección de nuevos Fellows en ese campo, patrocinados por la compañía.

**"Al final, el voluntariado se trata de lo que querés para tu vida, tu comunidad y tu trabajo. El voluntariado es una forma de vida".**

-Miranda Rafael



## En el marco de esta alianza

En 2023 trabajamos especialmente con dos organizaciones de nuestra red:

Junto a la **Asociación Civil "Andar"**, dedicada al desarrollo integral de personas con discapacidad, las y los colaboradores de BI participaron como voluntarios de eventos deportivos de la Asociación, brindaron apoyo en la difusión de las actividades y participaron en la adecuación de la granja productiva.

Junto a **"La Higuera"**, dedicada a la atención pediátrica rural en el impenetrable Chaqueño, las y los colaboradores pusieron a disposición conocimientos tecnológicos para facilitar el manejo de las historias clínicas del trabajo en territorio. Para ello, viajaron al terreno, convivieron con la comunidad y crearon soluciones específicas.

**¡Además! Junto a Fellows y representantes de sus equipos, participamos de la Convención anual de BI en Alemania, un encuentro sobre innovación social y colaboración entre el sector privado y social de todo el mundo.**

## Territorios transformadores

Como parte de una estrategia global, activamos un movimiento de territorios transformadores, buscando expandir la visión de que todas las personas pueden ser agentes de cambio y generar mayor impacto social. Salta es el primer territorio transformador que impulsamos desde Argentina y en donde a lo largo de 2023, desarrollamos diversas iniciativas.

### Curso de formación para docentes:

*Educación transformadora para contribuir al bien común* impulsado por Pierre Yves Herrouet, emprendedor social de nuestra red; Verónica Figueroa; Tomás Céspedes y Gianfranco Cermele que forman parte de la red de jóvenes Tribu 24 en Salta, con el apoyo del Ministerio de Educación de la provincia y de Universidad Católica de Salta (UCASAL).

**También nos acompañaron como facilitadores de los encuentros:** Fe y Alegría, la escuela Qmark, Enseñá x Argentina, Solar Inti, Fundación por Nuestros Niños y Fucas.

**“Creo que este tipo de capacitaciones y difundir el trabajo de las organizaciones es muy importante. Muchos docentes tienen muchas y muy buenas ideas para mejorar la educación, pero al no encontrar espacios o ejemplos, o el no conocer las estrategias para poder llevarlas a cabo,**

**simplemente se desmotivan y pierden las ganas de hacer algo distinto, de mejorar. Por eso es muy importante que se difunda este nuevo paradigma en las escuelas y que se apoyen los proyectos transformadores.”**

Testimonio docente

miralo acá!



### En el marco de la alianza global con Lenovo:

- \* Nos sumamos a la iniciativa **“Kind City”** promoviendo la visión de una ciudad de agentes de cambio en Salta. El Fellow Pierre Yves Herrouet fue uno de los protagonistas de la campaña global.
- \* Convocamos una **mesa multisectorial** para pensar de manera sistémica en los desafíos de la provincia de Salta y destacar las acciones realizadas.

**Junto a “Enseñá x Argentina”,** organizamos un evento sobre educación y liderazgo que tuvo como protagonista a la Fellow Wendy Kopp, Fundadora de “Teach for All” (red global a la que pertenece ExA). La actividad contó con la presencia del entonces ministro de Educación de la provincia de Salta y referentes de diversos sectores.

# Esto también pasó:

- \* Participamos en la edición 2023 de **TedxRiodelaPlata** llevando la voz de las y los emprendedores sociales en relación a su trabajo en IA y la necesidad de integrarlos en industrias claves como creadores y no solo como usuarios.
- \* Integramos el **Comité Editorial de “Otra Economía”**, un proyecto periodístico independiente enfocado en modelos e iniciativas que promueven nuevas economías en Latinoamérica.
- \* Participamos de la **serie de conversaciones “Welcome Change”** en donde los innovadores más potentes de todo el mundo cuentan sus aprendizajes y sus perspectivas. En 2023, desde Cono Sur, Pablo Lecuona y Laura Zommer, ambos Fellows Ashoka, compartieron sus trayectorias y recorridos.
- \* **Silver Economy Forum**: Junto a otras organizaciones reflexionamos sobre el valor de la intergeneracionalidad y cómo visibilizar la contribución de todas las personas a la sociedad sin importar su edad.
- \* **Presentación reporte WEB3**: En alianza con la organización chilena “La Dream Machine”, realizamos un mapeo de proyectos en WEB3.0 con Impacto Social en Latinoamérica y lo presentamos en octubre en Buenos Aires.



---

# Nuestro equipo:



**María Mérola**  
Directora Ejecutiva



**María Fonseca**  
Directora de Búsqueda  
y Selección de  
Emprendedores Sociales



**Laura Benbenaste**  
Directora de la red de  
Emprendedores Sociales



**Ariela Lijavetzky**  
Directora de Alianzas



**Florencia Drucker**  
Directora  
de Comunicación



**Liliana Agudo**  
Coordinadora  
de Administración  
y Finanzas



**Lucía Tornero**  
Coordinadora de  
Comunicación



**Marianny Pacheco**  
Coordinadora  
Hello World en  
Latinoamérica



**Débora Villalobo**  
Coordinadora de  
Finanzas y Operaciones



**Tomás Teicher**  
Coordinador de  
Niñez y Juventud



**Layla Calomiti**  
Líder de Proyectos  
Niñez y Juventud



**María Fernanda Chaves**  
Responsable de  
Operaciones Hola América



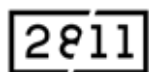
**Gloria Pereyra**  
Líder de proyecto



**Tatiana Espósito**  
Asistente de  
comunicación



# Aliados:



# Todo el mundo puede cambiar el mundo

---



@AshokaConoSur



@AshokaConoSur



@AshokaConoSur



[www.ashoka.org/es-ar](http://www.ashoka.org/es-ar)

