



Le pilotage désigne la **gouvernance du partenariat**, c'est-à-dire les instances décisionnelles du projet de Co-Création.

Elles sont **désignées au démarrage du projet** et sont présentes tout le long du projet.

Un dispositif de pilotage doit être adapté en fonction des spécificités du projet de Co-Création et des structures engagées.

- **Entre les partenaires**

2 types d'instance de pilotage peuvent être mises en place entre les partenaires :

- un **Comité de pilotage**
- et un **Comité stratégique**

La composition des instances de pilotage est importante et mérite une attention particulière. Elles doivent être composées des **représentants des structures de manière équilibrée**.

- **Au sein de votre entreprise**

Il est également recommandé de mettre en place au sein de votre entreprise un **Comité de Suivi Interne** qui vous permettra de coordonner en interne l'ensemble des activités de vos collaborateurs du projet.

#### Dispositif de pilotage d'un projet de Co-Création

Pilotage par les partenaires

Comité de pilotage

Comité stratégique

Pilotage au sein de votre entreprise

Comité de suivi interne

## Pilotage du projet par les partenaires

	Objectif	Rôles	Composition	Fréquence
<b>Comité de Pilotage</b>	Veiller au bon déroulement du projet en assurant le bon suivi de la feuille de route (actions et répartition des travaux)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mesurer l'avancée du projet</li> <li>- Valider la cohérence des actions</li> <li>- Résoudre les points de divergence</li> <li>- Prendre les décisions pour des ajustements éventuels</li> <li>- Donner les orientations</li> <li>- Faire émerger de nouveaux projets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Membres opérationnels du projet</li> <li>- Responsables de chaque structure qui suit le pilotage au jour le jour</li> </ul>	<p>Une réunion trimestrielle au départ, surtout si une phase pilote est mise en place</p> <p>Puis tous les 6 mois lorsque le projet est bien en place et ne nécessite plus un suivi aussi précis</p>
<b>Comité Stratégique</b>	Effectuer des arbitrages qui dépassent les responsabilités des participants au comité opérationnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valider les grandes orientations stratégiques du projet</li> <li>- Contrôler la dynamique d'implantation du projet</li> <li>- Comprendre les besoins des partenaires</li> <li>- Mettre en place des axes d'amélioration du partenariat</li> </ul>	<p>Instances dirigeantes des 2 structures partenaires</p> <p>Intervention ponctuelle d'experts du secteur si nécessaire pour apporter leur vision et soutenir le développement du projet</p>	<p>Moins souvent que le Comité de Pilotage : Une à deux fois par an</p>

## Pilotage du projet au sein de votre entreprise

	Objectif	Rôles	Composition	Fréquence
<b>Comité de Suivi Interne</b>	Coordonner les actions de l'équipe projet interne en adéquation avec le plan d'action	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suivre les jalons du projet</li> <li>- Proposer les actions correctives nécessaires</li> <li>- Mobiliser votre équipe</li> <li>- Gérer l'information</li> <li>- Gérer la communication interne</li> </ul>	Membres de l'équipe projet de votre entreprise en fonction de l'ordre du jour	Il est recommandé de faire un point sur le projet une fois par mois